

¿Qué es el Elemento 9?

Es la preparación de la información contable para la Toma de Decisiones de la Gerencia Moderna, tal vez con la ayuda del método 10-10-10 de Suzy Welch.

APORTES Y MÉTODO DE ANÁLISIS PARA SU ESBOZADO: Reingeniería del Diseño, lo que implica empezar de nuevo o reinventar para hacer mejor el trabajo y asesorar eficientemente la toma de decisiones de las empresas industriales, extractivas, agrícolas, ganaderas, etc., para ello se necesita de un esclarecimiento preciso de objetivos decisionales, sobre el particular.

Señalamos, que debe:

- a. Estar integrado al sistema de planificación y control de las operaciones.
- b. Recopilar las necesidades de información de los diversos niveles de la organización.
- c. Diseñar el sistema de acuerdo con la naturaleza de la empresa y de sus actividades (Elemento 9 PCGE).
- d. Tener presente ¿Qué información se requiere para cada decisión?
- e. Tomar en cuenta el **Organigrama y el MOF** de la empresa.
- f. Utilizar el Método del Análisis Científico de Costos (MACC), cuyo producto final, es el **ACC**, del profesor de la asignatura.
- g. Emplear las sub-cuentas del Elemento 6 (desde el 612 hasta el 686), del PCGE, para la designación del contenido de las diversas cuentas de la Contabilidad Analítica de Explotación (CAE).
- h. Usar la definición relativa del Elemento 9, que establece el PCGE, **siendo esto un aspecto fundamental**, al cual estimamos nosotros, **es la doctrina** que inspira su elaboración.
- i. Considerar los criterios de formulación:

1. POR ELEMENTOS DEL COSTO

90. Costos por Distribuir
91. Producción (o Trabajos) en Proceso - Materia Prima (*)
 9101. Centro de Costos M
 9102. Centro de Costos N
 9103. Centro de Costos O
 9104. Centro de Costos P
92. Producción (o Trabajos) en Proceso - Mano de Obra
Idem
93. Producción (o Trabajos) en Proceso - Gastos Generales
Idem
94. Costo de Producción
 9401. Artículo 1
 9402. Artículo 2
95. Gastos Corporativos

2. POR CENTROS DE COSTOS

90. Costos por distribuir
91. Producción (o Trabajos) en Proceso – Centro de Costos M
 9101. Artículo 1
 9102. Artículo 2
 9103. Artículo 3
92. Producción (o Trabajos) en Proceso – Centro de Costos N
Idem
93. Producción (o Trabajos) en Proceso – Centro de Costos O
Idem
94. Producción (o Trabajos) en Proceso – Centro de Costos P
Idem
95. Costo de Producción
 9501. Materia Prima
 9502. Mano de Obra
 9503. Gastos Generales
96. Gastos Corporativos

3. POR ARTÍCULO PRODUCIDO

90. Costos por Distribuir
91. Producción (o Trabajos) en Proceso – Artículo o Producto A
 9101. Centro de Costos 1 o Materia Prima
 9102. Centro de Costos 2 o Mano de Obra
 9103. Centro de Costos 3 o Gastos Generales
92. Producción (o Trabajos) en Proceso – Artículo o Producto B
Idem
93. Producción (o Trabajos) en Proceso – Artículo o Producto C
Idem
94. Costo de Producción
 9401. Materia Prima o Centro de Costos 1
 9402. Mano de obra o Centro de Costos 2
 9403. Gastos Generales o Centro de Costos 3
95. Gastos Corporativos

- j. Permitir, que los registros contables analíticos, distingan:
 1. Los centros de costos o centros de responsabilidad.
 2. La agrupación por productos, costes, lotes, segmentos de mercado, técnicas, etc.
 3. Las causas principales de la discalidad.

(*) Nosotros usamos la palabra “Producción”, para la Contabilidad por Procesos y “Trabajos” para la Contabilidad por Órdenes Específicas.