

## ¿ Qué es el Elemento 9 ?.

Es la preparación de la información contable para la Toma de Decisiones de la Gerencia Moderna.

**APORTES Y MÉTODO DE ANÁLISIS PARA SU ESBOZADO: Reingeniería del Diseño**, lo que implica empezar de nuevo o reinventar para hacer mejor el trabajo y asesorar eficientemente la toma de decisiones de las empresas industriales, extractivas, agrícolas, ganaderas, etc., para ello se necesita de un esclarecimiento preciso de objetivos decisionales, sobre el particular.

**Señalamos, que debe:**

- a. Estar integrado al sistema de planificación y control de las operaciones.
- b. Recopilar las necesidades de información de los diversos niveles de la organización.
- c. Diseñar el sistema de acuerdo con la naturaleza de la empresa y de sus actividades.
- d. Tener presente ¿Qué información se requiere para cada decisión?.
- e. Tomar en cuenta el **Organigrama y el MOF** de la empresa.
- f. Utilizar el método del enfoque científico de costos (**MECC**), cuyo producto es el **ACC** (Análisis Científico de Costos), del profesor de la asignatura.
- g. Emplear las sub-cuentas del elemento 6 (desde el 612 hasta el 686), del PCGE, para la designación del contenido de las diversas cuentas de la Contabilidad Analítica de Explotación (CAE).
- h. Usar la definición relativa del Elemento 9 que establece el PCGE, **siendo esto un aspecto fundamental**, al cual estimamos nosotros, **es la doctrina** que inspira su elaboración.
- i. Considerar los siguientes criterios de formulación:
  1. POR ELEMENTOS DEL COSTO
    90. Costos por Distribuir
    91. Producción (o Trabajos) en Proceso - Materia Prima (\*)
      9101. Fase M
      9102. Fase N
      9103. Fase O
      9104. Fase P
    92. Producción (o Trabajos) en Proceso - Mano de Obra  
Ídem
    93. Producción (o Trabajos) en Proceso - Gastos Generales  
Ídem
    94. Costo de Producción
      9401. Artículo 1
      9402. Artículo 2
    95. Gastos Corporativos
  2. POR FASES PRODUCTIVAS O CENTROS DE COSTOS
    90. Costos por distribuir
    91. Producción en Proceso – Fase M
      9101. Artículo 1
      9102. Artículo 2
      9103. Artículo 3
    92. Producción en Proceso – Fase N  
Ídem
    93. Producción en Proceso – Fase O  
Ídem
    94. Producción en Proceso – Fase P  
Ídem
    95. Costo de Producción
      9501. Materia Prima
      9502. Mano de Obra
      9503. Gastos Generales
    96. Gastos Corporativos
  3. POR ARTÍCULO PRODUCIDO
    90. Costos por Distribuir
    91. Producción en Proceso – Artículo A
      9101. Fase 1
      9102. Fase 2
    92. Producción en Proceso – Artículo B  
Ídem
    93. Producción en Proceso – Artículo C  
Ídem
    94. Costo de Producción
      9401. Materia Prima
      9402. Mano de obra
      9403. Gastos Generales
    95. Gastos Corporativos
- j. Permitir, que los registros contables analíticos, distingan:
  1. Los centros de costos o centros de responsabilidad.
  2. La agrupación por productos, costes, lotes, segmentos de mercado, técnicas, etc.
  3. Las causas principales de la discalidat.

(\*) Nosotros usamos la palabra “Producción”, para la Contabilidad por Procesos y “Trabajos” para la Contabilidad por Órdenes Específicas.